

CASO DE NEGOCIO: USO DE DISEÑO ASISTIDO POR COMPUTADORA (CAD)

Área de Oportunidad: Tecnificación eficiente del sector textil-vestido.

Caso de Negocio: Uso de Diseño Asistido por Computadora (CAD).

Específicamente, el uso de soluciones tipo CAD en la industria del vestido facilita el diseño de prendas o de patronaje, permite compartir los modelos con otros miembros de la empresa y a la vez, permite hacer correcciones al modelo final. Las modificaciones que se deseen realizar se visualizan simultáneamente en el diseño, al igual que los cambios en color, así como las opciones de visualizar el anverso como el reverso de la prenda. Las ventajas de este tipo de programas radican en: a) la generación de una gran cantidad de diseños y coloridos con rapidez y múltiples variaciones de los mismos por combinación, superposición y cambio de parámetros técnicos; y b) la detección de errores existentes previos al pedido de producción, como es el caso de bastas demasiado largas en un tejido¹.

Problemática: La cadena de producción mundial de telas encaminada hacia confección de prendas de vestir ha sufrido un cambio radical en las últimas décadas. La producción de tirajes grandes ha ido modificándose hacia tirajes más cortos, obedeciendo las cambiantes tendencias de la moda, así como por los gustos y preferencias del consumidor hacia productos más personalizados. Conceptos como “valor al cliente” y time to market adquieren mayor relevancia en los procesos de producción a lo largo de la cadena. Tal manufactura flexible o ágil implica una adaptación de los procesos a lo largo de la cadena de producción textil desde varias ópticas: gerencial, reducción del tiempo de respuesta, menores órdenes de pedidos y lotes de producción, versatilidad y viabilidad de la proveeduría, así como tecnológicas y de integración de la información mediante soluciones de TI².

Demanda: La demanda de un sistema CAD se enfoca en las Unidades Económicas que tienen como actividad de negocio la fabricación de prendas de vestir y que en 2015 sumaron un total de 30,731.

Oferta: Para este caso de negocios se requieren empresas de TI que desarrollen software CAD, con algunas de estas aplicaciones:

- Plataforma para la creación de múltiples diseños.
- Simulador de pruebas.
- Visualización 3D de la prenda final.

Modelo de Negocios (Esquema de Ingresos): El esquema de ingresos sugerido es el siguiente:

- Venta de licencias a las empresas que fabrican telas anchas, con una periodicidad de cobro mensual o anual.
- Servicios y mantenimiento del software a los propietarios de la licencia.

Mercado: No se pudo identificar el valor del mercado de software tipo CAD. No obstante, esta solución está dirigida a todas las Unidades Económicas dedicadas a la fabricación y confección de prendas de vestir, las cuales suman un total de 30,731.

Adquisición de Clientes: La adquisición de clientes se hará bajo el siguiente esquema:

1. Crear un catálogo de clientes potenciales de la industria del vestido.
2. Desarrollar una estrategia de prueba gratuita (free trail) para difundir los beneficios del sistema, en cuanto a la reducción de costos y en la disminución del tiempo para el desarrollo de nuevas colecciones (time to market).

Ingresos esperados: El estimado de ingresos se basa a partir de vender licencias de usuarios a las empresas interesadas en el software. Los precios que se presentan son estimaciones a partir de los costos cobrados por uso de licencia de distintos proveedores de software de CAD. Así, los ingresos quedarían de la siguiente manera:

30,731 empresas potenciales * cobro por licencia mensual/anual

Precio de la licencia	Total de Unidades Económicas	Ingresos esperados en millones de dólares
\$85 USD (mensual)	30,731	2.6
\$800 USD (anual)		24.6

- 1 ITAM (2008). La industria textil en México: Diagnóstico, prospectiva y estrategia.
- 2 <http://www.indiantextilejournal.com/articles/FAdetails.asp?id=299>